

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE CD CONSTITUCIÓN
 Catálogo de Indicadores de Desempeño
 Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de Información	Unidad Responsable
1.1.2. Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura.	Evaluación elaborada en el año	Estratégico	Propuesta de evaluación elaborada	Anual	Propuesta de evaluación elaborada	Evaluación elaborada	Ascendente	0	4	0	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
1.1.3. Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.	Número de programas de licenciatura acreditados	Estratégico	Programas de licenciatura acreditados	Anual	Programas de licenciatura acreditados	$\frac{\text{Número de programas de licenciatura acreditados}}{\text{Total de programas de licenciatura evaluables}} * 100$	Ascendente	50%	50.0%	25.0%	Subdirección Académica	Subdirección Académica
1.1.5. Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PNPC, con un enfoque de competencia internacional.	Total de nuevos programas de posgrado autorizados	Estratégico	Programa de posgrado autorizado	Anual	Programa de posgrado autorizado	Total de nuevos programas de posgrado autorizados	Ascendente	0	1	0	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado
1.2.1. Fortalecimiento e incremento de la planta académica	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITSCC	Estratégico	Personal académico	Anual	Personal académico	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del TecNM	Ascendente	0	1	0	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
1.2.2. Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización	Estratégico	Académico participante	Anual	Académico participante	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización	Ascendente	66	67	46	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
1.2.3. Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Estratégico	Académico con posgrado	Anual	Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Ascendente	31	41	41	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado
1.2.4. Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)	Número de académicos con perfil deseable	Estratégico	Académico con perfil deseable	Anual	Académico con perfil deseable	Número de académicos con perfil deseable	Ascendente	3	4	3	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado
1.2.5. Actualización de la planta académica en competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales	Estratégico	Académico con competencias digitales	Anual	Académico con competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales	Ascendente	77	65	71	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
1.3.1. Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje	Número de académicos que acreditan el DREAVA	Estratégico	Académico formado	Anual	Académico formado	Número de académicos que acreditan el DREAVA	Ascendente	5	14	0	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de información	Unidad Responsable
1.3.2. Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos capacitados	Estratégico	PAAE y personal directivo capacitado	Anual	PAAE y personal directivo capacitado	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos capacitados	Ascendente	23	45	30	Departamento de Personal	Subdirección de Servicios Administrativos
1.3.3. Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del ITSCC.	Número de células de producción conformadas	Estratégico	Célula de producción conformada	Anual	Célula de producción conformada	Número de células de producción conformadas	Ascendente	0	1	0	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
1.4.2. Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	Número de Académicos y Estudiantes de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia académica	Estratégico	Académico participante / Estudiante participante	Anual	Académico participante / Estudiante participante	Número de Académicos y Estudiantes de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia académica	Ascendente	6	9	147	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
1.4.3. Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.	Número de académicos y estudiantes con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Estratégico	Académico bilingüe	Anual	Académico bilingüe	Número de académicos y estudiantes con habilidad de comunicación en una segunda lengua / Número total de académicos *100	Ascendente	15%	7.5%	37.5%	Coordinación de Lenguas Extranjeras	Subdirección de Planeación
2.2.1. Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.	Número de estudiantes beneficiados con beca	Estratégico	Estudiante becado	Anual	Estudiante becado	Número de estudiantes beneficiados con beca	Ascendente	556	340	524	Departamento de Control Escolar	Subdirección de Planeación
2.2.2. Incremento de la matrícula de licenciatura.	Matrícula de licenciatura	Estratégico	Estudiante de licenciatura inscrito	Anual	Estudiante de licenciatura inscrito	[(Matrícula de licenciatura / Matrícula de licenciatura -1) - 1]*100	Ascendente	-0.07%	1%	7%	Departamento de Control Escolar	Subdirección de Planeación
2.2.5. Fortalecimiento de los programas de tutorías	Personal académico formados como tutores	Estratégico	Tutor formado	Anual	Tutor formado	Personal académico formados como tutores	Ascendente	32	11	31	Departamento de Desarrollo Académico	Subdirección Académica
2.2.6. Mejora de la eficiencia terminal.	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITSCC	Estratégico	Estudiantes de licenciatura egresados	Anual	Estudiantes de licenciatura egresados	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITSCC / Número de estudiantes de nuevo ingreso -5)*100	Ascendente	27%	30%	30%	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
2.3.1. Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizada -a distancia- y mixta.	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada	Estratégico	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizado	Anual	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizado	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada	Ascendente	0	1	1	Subdirección Académica	Subdirección Académica
2.4.1. Fortalecimiento de talleres y laboratorios del ITSCC	Número de talleres y laboratorios del ITSCC modernizados	Estratégico	Talleres y laboratorios modernizados	Anual	Talleres y laboratorios modernizados	Número de talleres y laboratorios del ITSCC modernizados / Total de talleres y laboratorios del ITSCC *100	Ascendente	27%	50%	38%	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Linea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de información	Unidad Responsable
2.4.2. Ampliación de la capacidad instalada de aulas para docencia	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas	Estratégico	Recursos gestionados	Anual	Recursos gestionados	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas	Ascendente	-	15 M	-	Subdirección de Planeación	Subdirección de Planeación
ET.2.2. Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables y en regiones de alta marginación en el ITSCC.	Números de espacios adaptados exprofeso	Estratégico	Instituto Tecnológico acondicionado	Anual	Instituto Tecnológico acondicionado	(Números de espacios adaptados exprofeso / Total de espacios del ITSCC) *100	Ascendente	63%	50%	50%	Subdirección de Planeación	Subdirección de Planeación
3.1.1. Atención de primer nivel o de prevención	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención	Estratégico	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención	Semestral	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención / Matricula total de estudiantes de nuevo ingreso) *100	Ascendente	0	20%	14%	Divisiones de Carrera	Subdirección Académica
3.1.2. Atención de segundo nivel o de competición y exhibición.	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos representativos del segundo nivel de atención	Estratégico	Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de atención	Semestral	Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de atención	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos representativos del segundo nivel de atención / Matricula total de estudiantes de los semestres 2 a 12) *100	Ascendente	60%	30%	25%	Coordinación de Act. Complementarias	Subdirección de Vinculación
3.2.2. Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades del compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	Estratégico	Promotor cultural, cívico y/o deportivo incorporado y/o formado	Anual	Promotor cultural, cívico y/o deportivo incorporado y/o formado	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados / Número de promotores culturales, cívicos y deportivos programados para incorporación y/o formación) *100	Ascendente	100%	1005	4	Coordinación de Act. Complementarias	Subdirección de Vinculación
3.2.3. Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros	Estratégico	Eventos realizados	Anual	Eventos realizados	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros / Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos programados para su realización intra o extra muros) *100	Ascendente	50%	100%	60%	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de información	Unidad Responsable
3.3.1. Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.	ITSCC que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	Estratégico	IT con comisión instalada y en operación	Anual	IT con comisión instalada y en operación	$(IT \text{ que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación } / IT) * 100$	Ascendente	1	100%	100%	Dirección Administrativa, Planeación y Vinculación	Dirección Administrativa, Planeación y Vinculación
3.3.2. Promoción del servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	Estratégico	Estudiante de servicio social	Anual	Estudiante de servicio social	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	Ascendente	500	120	68	Departamento de Servicio Social y Residencias Profesionales	Subdirección de Vinculación
ET.3.2. Difusión del código de conducta del ITSCC entre su comunidad	Difusión del código de conducta del ITSCC entre la comunidad en el año	Estratégico	IT con código de conducta difundido	Semestral	IT con código de conducta difundido	Difusión del código de conducta del ITSCC entre la comunidad en el año	Ascendente	1	1	1	Departamento de Certificaciones	Departamento de Certificaciones
4.1.2. Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Estratégico	Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos	Anual	Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Ascendente	0	1	0	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado
4.1.3. Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	Estratégico	Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.	Anual	Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	Ascendente	0	1	1	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación
4.1.4. Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estratégico	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Anual	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Ascendente	8	22	127	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado
4.2.1. Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Estratégico	Proyecto de investigación financiado	Anual	Proyecto de investigación financiado	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Ascendente	1	2	2	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de información	Unidad Responsable
4.2.3. Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Estratégico	Académico participante	Anual	Académico participante	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Ascendente	5	1	9	Subdirección de Investigación y Posgrado	Subdirección de Investigación y Posgrado
4.3.1. Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Estratégico	Convenio realizado	Anual	Convenio realizado	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Ascendente	1	2	1	Departamento de Vinculación	Subdirección de Vinculación
ET.4.2. Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	Estratégico	Acción implementada	Anual	Acción implementada	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	Ascendente	1	1	1	Departamento de Certificaciones	Departamento de Certificaciones
5.1.1. Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los institutos tecnológicos	Consejos de Vinculación en operación	Estratégico	Consejos de Vinculación	Anual	Consejos de Vinculación	Consejos de Vinculación en operación	Ascendente	1	1	1	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación
5.1.3. Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes	Estratégico	Convenios vigentes de vinculación	Anual	Convenios vigentes de vinculación	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes	Ascendente	5	1	1	Departamento de Vinculación	Subdirección de Vinculación
5.1.4. Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes	Estratégico	Convenios vigentes de vinculación	Anual	Convenios vigentes de vinculación	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes	Ascendente	3	5	3	Departamento de Vinculación	Subdirección de Vinculación
5.1.6. Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Estratégico	Estudiante participante	Anual	Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Ascendente	22	70	8	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación
5.2.1. Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas incubadas	Estratégico	Empresa incubada	Anual	Empresa incubada	Número de empresas incubadas	Ascendente	N/A	1	1	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de información	Unidad Responsable
5.2.2. Vinculación del ITSCC a través de sus egresados	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	Estratégico	Egresado incorporado al mercado laboral	Semestral	Egresado incorporado al mercado laboral	$\frac{\text{Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso}}{\text{Total de egresados}} * 100$	Ascendente	74%	62%	89%	Departamento de Vinculación	Subdirección de Vinculación
ET.5.1. Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad	Estratégico	Proyecto de emprendimiento focalizado	Anual	Proyecto de emprendimiento o focalizado	$\frac{\text{Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad}}{\text{Total de proyectos}} * 100$	Ascendente	N/A	20	30	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación
ET.5.2. Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	Estratégico	Estudiante de servicio social participante	Semestral	Estudiante de servicio social participante	$\frac{\text{Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad}}{\text{Total de estudiantes}} * 100$	Ascendente	N/A	4	4	Subdirección de Vinculación	Subdirección de Vinculación
6.1.2. Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización del ITSCC y de sus institutos tecnológicos y centros.	Manual de organización actualizado	Gestión	Manual de organización actualizado	Anual	Manual de organización actualizado	$\frac{\text{Número de manuales de organización actualizados}}{\text{Total de manuales}} * 100$	Ascendente	1	1	1	Subdirección de Servicios Administrativos	Subdirección de Servicios Administrativos
6.1.3. Actualización de manuales de procedimientos que regulan la operatividad del ITSCC.	Manual de procedimientos actualizado	Gestión	Manual de procedimientos actualizado	Anual	Manual de procedimientos actualizado	$\frac{\text{Número de manuales de procedimientos actualizados}}{\text{Total de manuales}} * 100$	Ascendente	1	1	1	Subdirección de Servicios Administrativos	Subdirección de Servicios Administrativos
6.2.1. Mejora de los procesos de planeación democrática en el ITSCC.	Número de programa de trabajo	Gestión	Programa de trabajo elaborado	Anual	Programa de trabajo elaborado	$\frac{\text{Número de programas de trabajo elaborados}}{\text{Total de programas}} * 100$	Ascendente	1	1	2	Subdirección de Planeación	Subdirección de Planeación
6.2.2. Implementación de una estrategia institucional de comunicación.	Número de estrategia institucional de Comunicación implementada	Gestión	Estrategia implementada	Anual	Estrategia implementada	$\frac{\text{Número de estrategias institucionales de Comunicación implementadas}}{\text{Total de estrategias}} * 100$	Ascendente	1	1	1	Departamento de Comunicación y Difusión	Subdirección de Vinculación
6.2.3. Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en el ITSCC	Número de certificado obtenido	Gestión	ITSCC certificado	Anual	ITSCC certificado	$\frac{\text{Número de certificados obtenidos}}{\text{Total de certificados}} * 100$	Ascendente	1	1	1	Departamento de Certificaciones	Departamento de Certificaciones
6.2.4. Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	Gestión	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	Anual	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	$\frac{\text{Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados}}{\text{Total de sistemas}} * 100$	Ascendente	1	1	5	Soporte Técnico	Subdirección Académica
6.3.1. Gestión de mayor financiamiento federal para el ITSCC.	Documento de Gestión	Gestión	Documento de Gestión	Anual	Documento de Gestión	$\frac{\text{Número de documentos de Gestión}}{\text{Total de documentos}} * 100$	Ascendente	4	1	1	Dirección General	Dirección General
6.3.3. Optimización del ejercicio del presupuesto y de los recursos autogenerados, mediante una supervisión permanente y puesta en marcha de mejores sistemas de control	Prestaciones cumplidas	Gestión	Prestaciones de ley y/o contractuales	Anual	Prestaciones de ley y/o contractuales	$\frac{\text{Prestaciones cumplidas / Prestaciones Programadas}}{\text{Total de prestaciones}} * 100$	Ascendente	100%	100%	100%	Subdirección de Servicios Administrativos	Subdirección de Servicios Administrativos

Nombre del indicador	Descripción del indicador	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Unidad de medida	Fórmula	Sentido	Línea base	Meta	Avance Trimestre	Fuentes de información	Unidad Responsable
6.4.2. Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.	Programa de equidad, austeridad	Gestión	Programa de equidad, austeridad	Anual	Programa de equidad, austeridad	Programa de equidad, austeridad	Ascendente	1	1	1	Subdirección de Servicios Administrativos	Subdirección de Servicios Administrativos
6.4.3. Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en el ITSCC	Informe trimestral en Junta Directiva	Gestión	Informe trimestral en Junta Directiva	Trimestral	Informe trimestral en Junta Directiva	Informe trimestral en Junta Directiva	Ascendente	4	4	2	Dirección General	Dirección General
ET.6.1. Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Estratégico	Programa	Anual	Programa	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Ascendente	1	1	1	Departamento de Certificaciones	Departamento de Certificaciones

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M.A. JUAN PEDRO ALMARAZ GARCIA
DIRECTOR GENERAL



L.B.F. JAIME ARTURO RIVERA ARCE
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS